

EVOLUCIJA ENERGETSKIH USLUGA U DOBA DIGITALNIH TEHNOLOGIJA



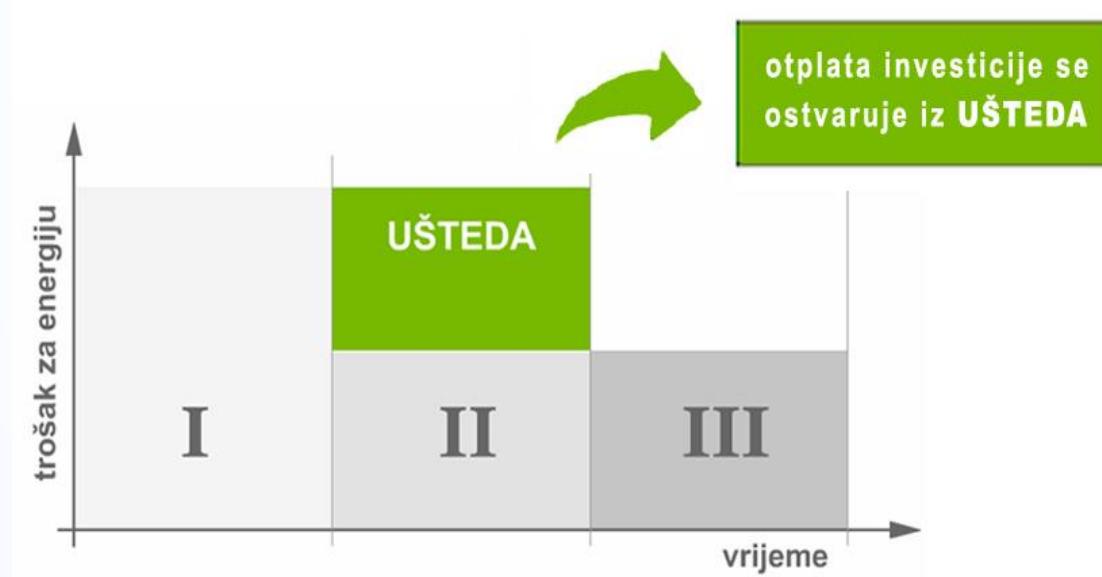
dr. sc. Vlasta Zanki, dipl.ing.stroj.
HEP ESCO d.o.o.
Zagreb, 11.05.2017.



- **HEP ESCO (ESCO = Energy Service Company)** - energetske usluge
- **HEP ESCO** – tvrtka u vlasništvu **HEP grupe** koja razvija, provodi i financira projekte energetske učinkovitosti na tržišnom utemeljenju
- Pružanje kompletne usluge u modernizaciji energetskih sustava
 - **14 godina iskustva (2003-2017)**
 - **Prva ESCO tvrtka u Hrvatskoj s najdužim iskustvom**
 - **Preko 60 uspješno izvedenih projekata na više od 90 objekata**
 - **170 milijuna kuna investicija**



- Investiranje u rekonstrukciju, sanaciju, zamjenu ili modernizaciju postojećih objekata primjenom mjera energetske učinkovitosti uz povrat investicije iz ušteda.
- Nivo komfora mora biti isti ili viši od postojećeg.



- Kako realizirati projekt energetske učinkovitosti?

ESCO model – elementi energetske usluge



PROJEKTI



Pružanje kompletne usluge u modernizaciji energetskih sustava:

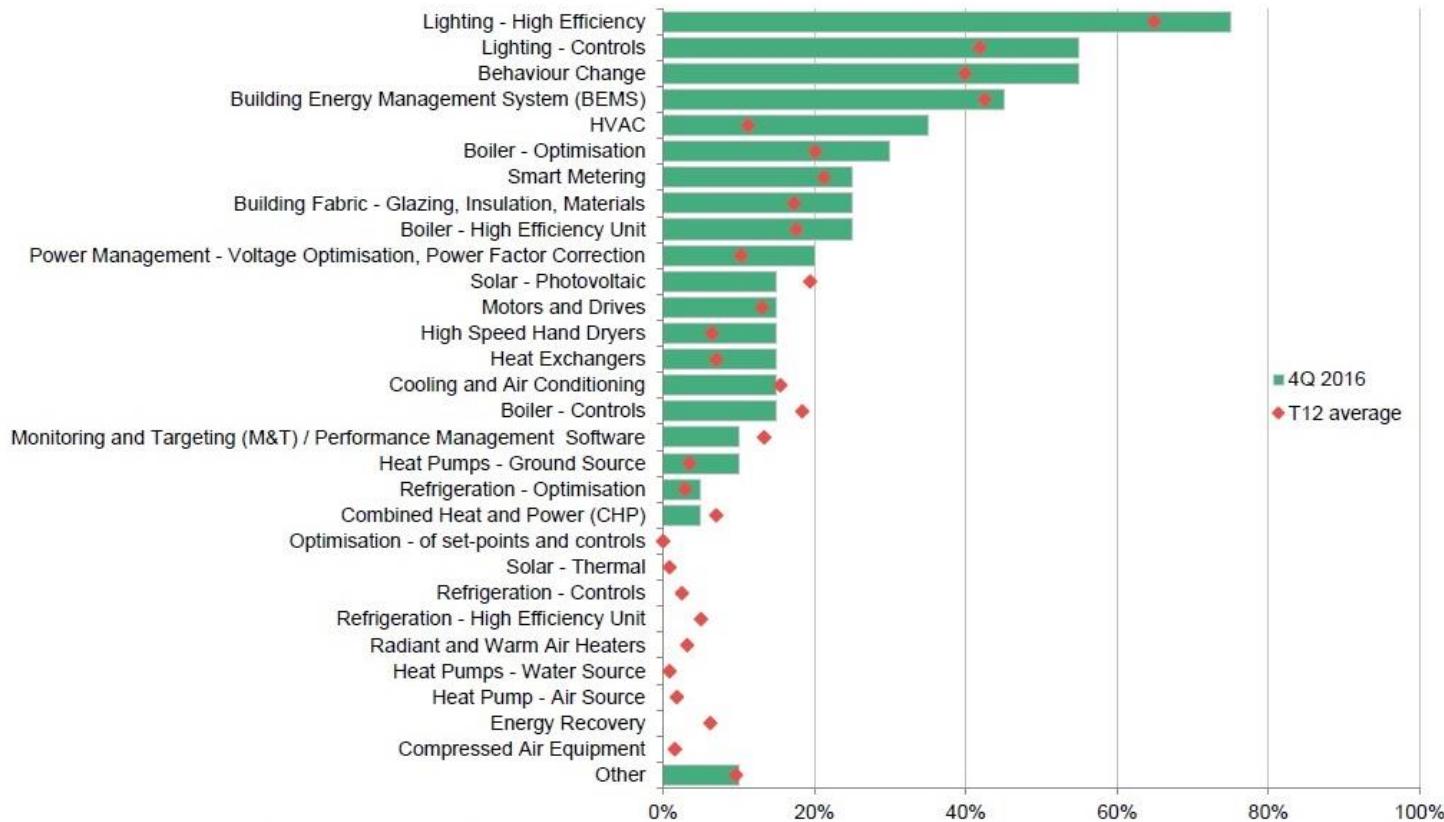
- Priprema projekta
 - Uvođenje sustavnog gospodarenja energijom (ISO 50001)
 - Izrada Programa/Planova energetske učinkovitosti
- Razvoj projekata
- Izvedba projekata
- Financiranje
 - Razvoj novih modela EPC – ugovori s garancijom ušteda
 - Ugovori s podjelom ušteda
- Ostale usluge
 - Praćenje projekta do povrata investicije/ mjerjenje i verifikacija ušteda
 - Energetska optimizacija objekata i sustava
 - Edukacija na svim razinama – ‘off the shelf’ i ‘tailor made’



1. Motori i motorni pogoni (transporteri, pumpe, mlinovi, ventilatori)
2. Sustavi komprimiranog zraka
3. Rashladnici (procesni, 'klima uređaji'...)
4. Procesna para
5. Grijanje (hale, uredski prostori, tehnološka voda ...)
6. Toplinska zaštita
7. Rasvjeta (hale, uredski prostori, vanjska rasvjeta ...)
8. Sustavi daljinskog nadzora i upravljanja (optimizacija kaskadnog rada)
9. Sustavi gospodarenja energijom (nadzor potrošnje, optimizacija ...)

TECHNOLOGIES & MEASURES

Figure 11: Uptake of energy efficiency technologies, 4Q 2016 versus four-quarter average



Source: EEVS, BNEF. Note: ranks technologies according to the proportion of consumers who commissioned a project in each technology out of the overall number of consumers commissioning projects. PFC = power factor correction.



GDJE?

KAKO?

KOJE?

SGE

SUSTAVNO GOSPODARENJE ENERGIJOM

ISO 50001 - privatni sektor
Pravilnik o sustavnom gospodarenju energijom u
javnom sektoru Nn18/15

CILJ:
uštede u
energiji,
vodi i novcu

KOLIKO?

KAKO?

TKO?



ESCO Monitor®



- Prednosti:
 - Minimalno opterećenje u radnim satima
 - Brz pristup sistematiziranim podacima
 - Kraći period očitanja, točnost
 - Dodatne procesne informacije
 - Korištenje podataka
- Mane:
 - Trošak
 - Uvođenje – Startup
 - Prilagodbe promjenama

2011. g. Pregled potrošnje - Redovni koloni po radnim danima Broj redova izvještaja 10 000 000										
Ispravljene nepotpuno										
Evidencija računa										
Materijalni računi (prodajni)										
Struč	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Voda	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Pile	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Topljeni vod	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Konstrukcijski i montažni radovi	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Flat internet/TV	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Industrija	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Osnovne 2	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Osnovne 4	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Plaćanje	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Dopravljanje	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Ukupno napravljenih	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Ukupno izvršenih	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Ukupno uključenih	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Pregled izvršenih i uključenih na dan izvještaja	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Unos stanja brojila										
Unaprijed ulazni broj	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Struč	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Voda	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Pile	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Topljeni vod	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Konstrukcijski i montažni radovi	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Flat internet/TV	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Industrija	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Osnovne 2	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Osnovne 4	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Stvarna potrošnja po brojlu										
Potrošnja za radnike	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Struč	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Voda	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Pile	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Topljeni vod	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Konstrukcijski i montažni radovi	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Flat internet/TV	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Industrija	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Osnovne 2	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Osnovne 4	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Razlika između paušala i potrošnje										
Razlika između paušala i potrošnje	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Facitl shop	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Industrijsko strojevje	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Radiči strojevje	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Facitl voda	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Industrijsko strojevje	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Radiči voda	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Putni prevoz	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Potrošnja po brojlu	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Radiči putni prevoz	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Facitl putni prevoz	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Potrošnja po brojlu	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Radiči putni prevoz	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Facitl neponudnik	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Radiči neponudnik	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Facitl neponudnik	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Radiči neponudnik	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ
Ukupno	km	2. mđ	km	3. mđ	km	4. mđ	km	5. mđ	km	6. mđ

ESCO Monitor®



- Računalno poslovni sustav za gospodarenje energijom
- Osnovni alat u SGE Programu za:
 - Registar građevina
 - Praćenje
 - Analizu
 - Upravljanje
 - Optimizaciju
- Modularan sustav, sa više razina korištenja
- Računalna aplikacija izrađena u www sučelju (Cloud)
- Uspostavljanje registra građevina (zgrada, industrijskih postrojenja, vanjske rasvjete, OIE)



PRAĆENJE POTROŠNJE (toplinska energija)

▼ Podaci

Od - do
01.10.2014. 00:00

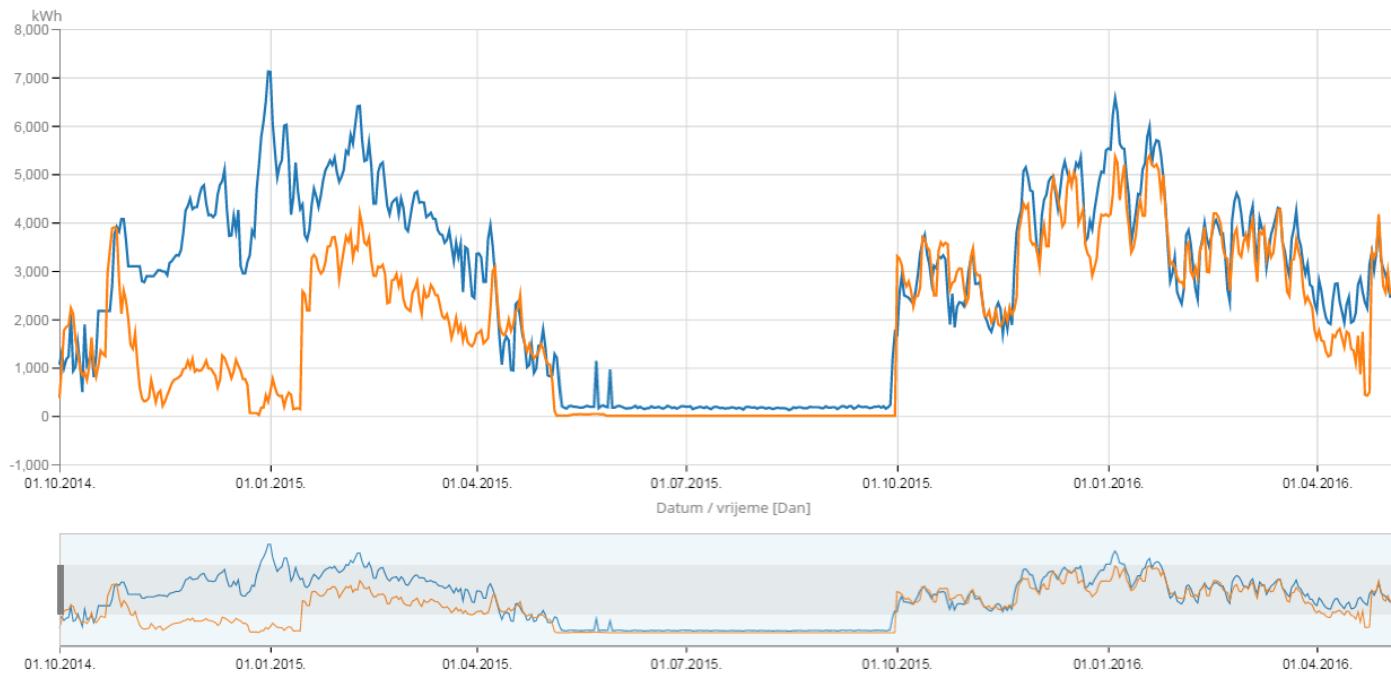
Do

Dan

Pomak

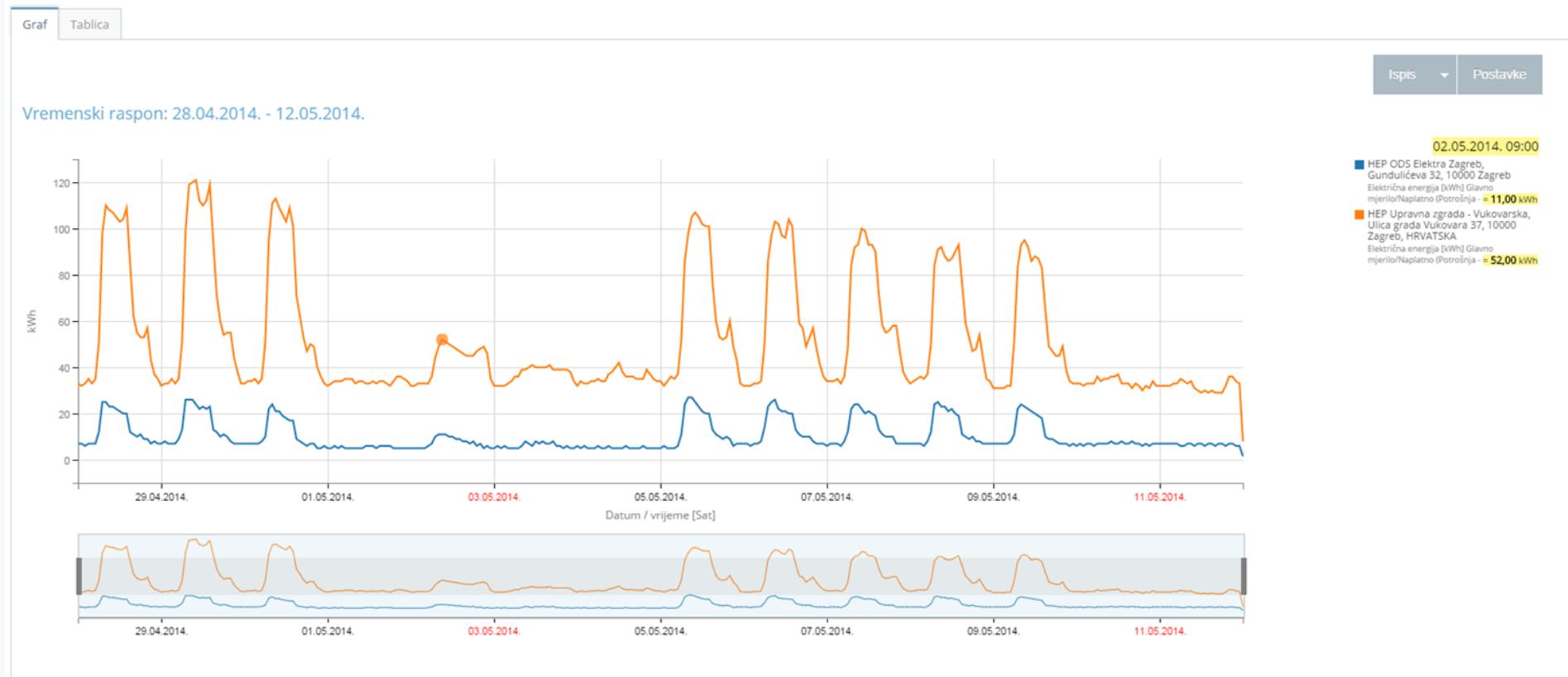
Osvježi
★ Favoriti
Graf
Tablica
Ispis
Postavke

Vremenski raspon: 01.10.2014. - 11.05.2016.

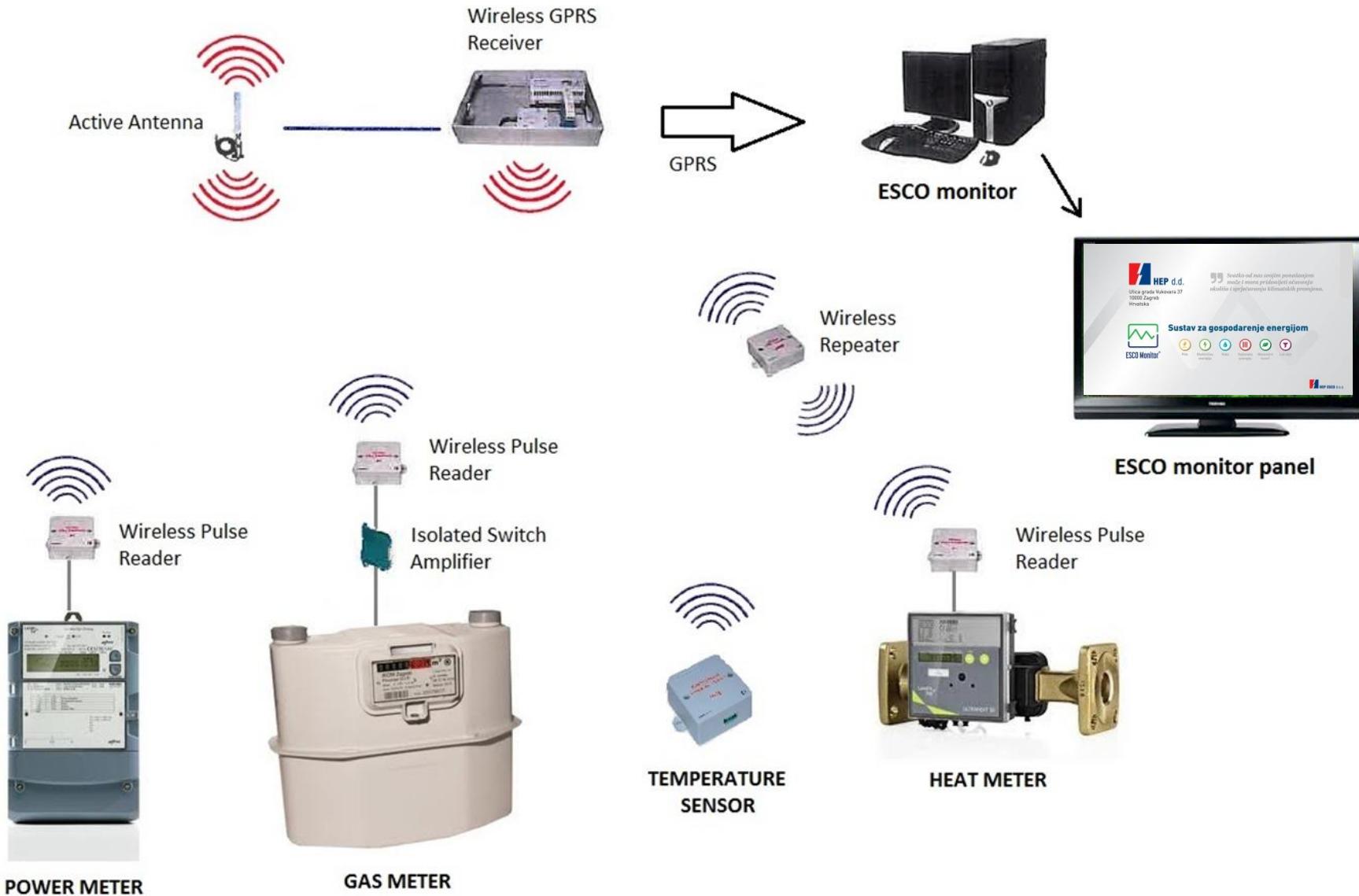


- █ HEP Upravna zgrada - Kupska, Kupska ulica bb, 10000 Zagreb, HRVATSKA
Toplinska energija [kWh] Kamstrup Multical 602/Naplato (Potrošnja - Ukupno)
- █ HEP Upravna zgrada - Vukovarska, Ulica grada Vukovara 37, 10000 Zagreb, HRVATSKA
Toplinska energija [kWh] MTO41/Naplato (Potrošnja - Ukupno)

- Potrošnja električne energije za dvije zgrade u istom periodu



SUSTAV DALJINSKOG OČITANJA POTROŠNJE





Edukacija na svim razinama je neizostavni dio sustavnog pristupa gospodarenju energijom



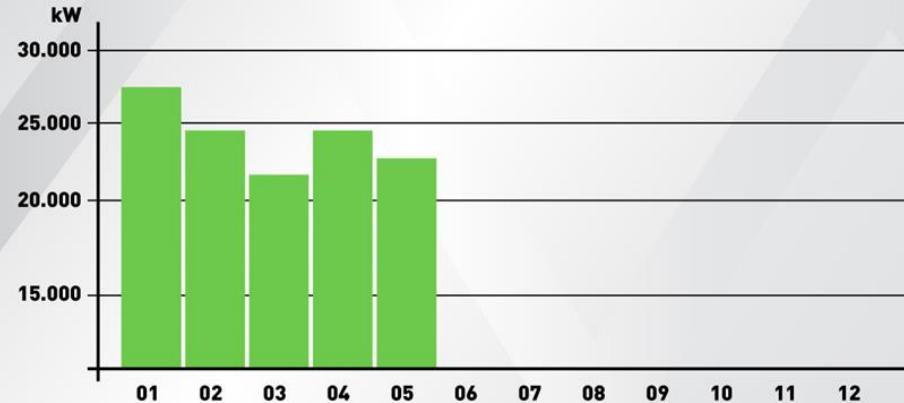


28. travnja 2014.
PONEDJELJAK | 13:28 | ☀ 18 °C



POTROŠNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Potrošnja po mjesecima 2014. godine



Gospodarenje energijom:

- Utvrđivanje potreba korisnika (što mjeriti i kako)
- Uspostava sustava daljinskog očitanja („Ključ u ruke“)
- Korištenje sustava ESCO Monitor® i ESCO Monitor® Panel
- Uvođenje sustavnog gospodarenja energijom prema normi ISO50001
- Praćenje i analiza potrošnje energije i vode
- Optimizacija potrošnje energije i vode

HEP ESCO Trening Centar

- Edukacija na svim razinama



ZAŠTO RAZVIJATI NOVE PROIZVODE I USLUGE?



Tržišni:

- Pad cijena energenata
- Zahtjevi kupaca
- Konkurenčija
- Energy-as-a-service model – razvoj energetskog tržišta

Zakonodavni:

- Članak 7 EE Direktive 2012/27/EU
- Zimski paket – „Čista energija za sve Euroljane“

CIJENE NAFTE 1999. – 2012.

Brent crude oil prices

— Price in dollar — Price in euro



CIJENE NAFTE 2015. – 2016.



- Ispunjavati zakonske obveze iz područja energetike i zaštite okoliša
- Imat će sigurnu opskrbu
- Imati što je moguće nižu cijenu energenta
- Smanjiti troškove za energente
- Imat će povjerenja u dobavljača/opskrbljivača
- Kupac želi „one stop shop“ u energetici

Energetska učinkovitost
=
konkurentnost



Retail

We offer unique advantages to the customers with our future oriented energy+ products and services

E-mobility¹

- Overall >4,900 charging points in >20 countries
- More than 100 (municipal) utility and 50 B2B partners
- 430,000 charging processes
- 4.1 GWh electricity charged

Connected home



- SmartHome: 800,000 units sold²
- Roll-out to further countries in preparation
- Cooperation with Nest: >30,000 units sold in UK and NL³

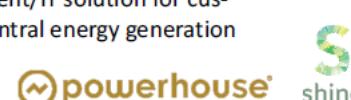
- eprimo leading in Germany with ~1.3 mn customers in 2016, trademark of the year
- Energiedirect leading in the Netherlands with ~0.7 mn customers in 2016



Internet based suppliers



- Energy audits and savings solutions
- Contracting, maintenance and repair services
- Energy management/IT solution for customers with decentral energy generation



Energy services

¹ As of December 31, 2015 | ² SmartHome devices and units are also sold to end customers through regional companies up to 2015. Total number also includes devices and units sold to those regional companies | ³ As of 30 June 2016

Zaključci konferencije European Utility Week 2015

Anketa - najveće 'prijetnje' za energetske tvrtke

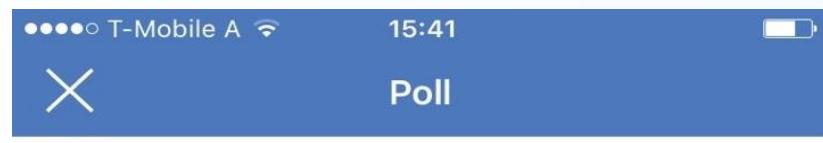


What is the biggest threat to the Utilities?

396 Responses



Anketa – koje ne-energetske tvrtke će postati najveći konkurenti?



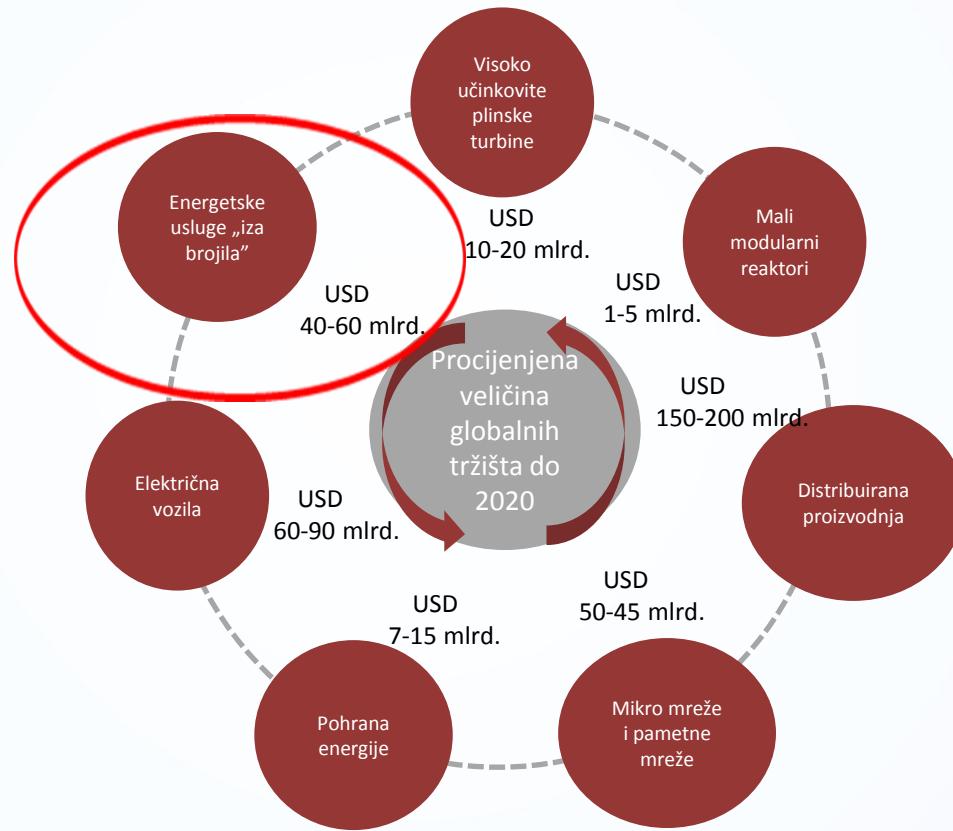
Which non-utility companies will pose the biggest challenge?

184 Responses



RAZVOJ ENERGETSKOG TRŽIŠTA

Slika: procjena veličine globalnih tržišta do 2020 prema tehnologijama



Izvor: Allied market research, GTM Research, IEA, Markets and Markets, Nacional Nuclear Laboratories, Navigant, Technavio, Strategy & analysis
Izvor: Stratrgy & analysis PWC. All right reserved.

- Direktiva 2012/27/EU o energetskoj učinkovitosti - Članak 7. Svaka država članica uspostavlja **sustav obveze energetske učinkovitosti** (engl. energy efficiency obligation scheme - EEO)
- Osigurava da distributeri energije i/ili poduzeća za maloprodaju energije koji su imenovani strankama obveznicama i koji posluju na državnom području pojedine države članice do 31. prosinca 2020. godine ostvare kumulativni cilj uštede energije u krajnjoj potrošnji
- Zahtjeva uštede 1,5 % energije godišnje!
- 2016 Winter package EU



„SMART” Digitalna transformacija



DIGITALNA REVOLUCIJA

- Digitalna revolucija vodi prema revoluciji i evoluciji u drugim sektorima

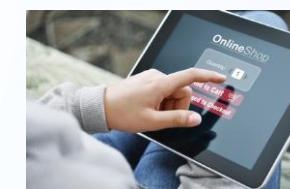
TELEKOMUNIKACIJE



GLAZBENA INDUSTRIJA



TRGOVINA



FOTOGRAFIJA



- Radikalne promjene pomažu tvrtkama da zadovolje potrebe kupaca

- ...u proteklih nekoliko desetljeća, tehnologija je svijetu donijela ogromne promjene, u načinu na koji komuniciramo, radimo, družimo se i živimo. Opskrbljivači energijom igraju važnu ulogu u ovom procesu, na način da **evoluiraju iz proizvođača i opskrbljivača energijom u dobavljače održivih rješenja...**

Antonio Mexia, CEO EDP

- **Zaključci konferencije European Utility Week 2015**

Razvoj energetskog sektora sve više udaljavati od tradicionalnog pristupa orijentiranog prodaji električne energije te ustupati mjesto iznalaženju održivih rješenja i poslovnih modela namijenjenih sve zahtjevnijim kupcima kao i ulaganju u inovativni i integrirani pristup tržištu.

- optimizacija elektroenergetskih mreža i obnovljivih izvora energije
- pohrana energije
- pametna brojila i sigurnost mreže
- koncept 'Internet of things'
- ESCO poslovni modeli
- pametni gradovi
- korisnička rješenja za pametne domove

Energetske tvrtke kreću prema digitalnoj ponudi

Koju od sljedećih novih poslovnih usluga trenutno nudite ili planirate ponuditi u naredne tri godine?

	Pametne kuće/ zgrade	Pametni gradovi	Povoljne digitalne usluge	Energetska analitika	Decentralizirana energetska rješenja
Danas	67%	44%	22%	67%	33%
Do 2020	89%	59%	26%	89%	52%

 <https://www.hrvatskitelekom.hr/paketi/max-obitelj>

MAXobitelj PAKETI

SVE FIKSNE I MOBILNE USLUGE
ZA NEOGRANIČENU KOMUNIKACIJU



**KOMUNICIRAJTE
NEOGRANIČENO
ZA 135 KN**

UZ MOBILNU TARIFU U
MAXOBITELJ PAKETU



**MAXOBITELJ VAM DONOSI
JOŠ VEĆU UŠTEDU**

VRHUNSKI
SAMSUNG TABLET
PO NEVJEROJATNOJ CIJENI

NOVA
NAJPOVOLJNIJA TARIFA
ZA 1 BROJ

1 GB
MOBILNOG INTERNETA
ZA SVAKOG ČLANA

DODATNI SIM ZA TABLET
1 GB ZA SAMO 20 KN/MJ.

Svaku industrijsku revoluciju obilježava sinergija dvaju fenomena,
pojava novog oblika energije i novog oblika komunikacije

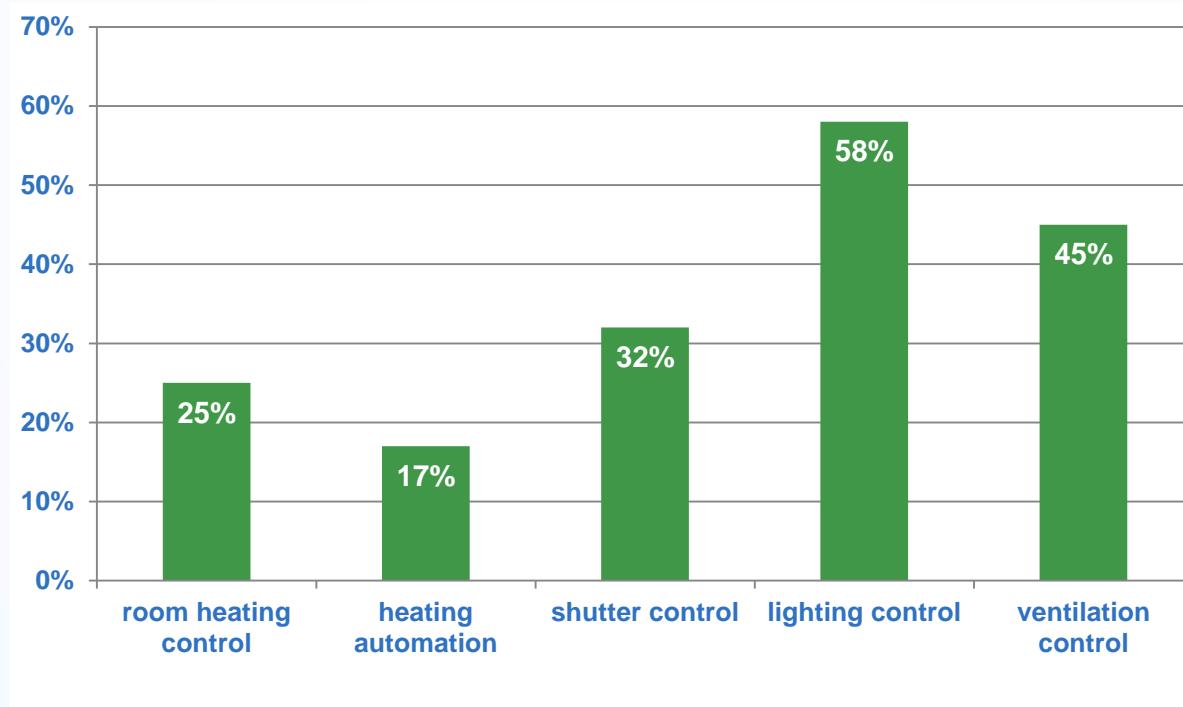
- **Prvu industrijsku revoluciju** počela je razvojem parne tehnologije, a time i masovnog tiskanja novina i knjiga
- **Drugu industrijsku revoluciju** obilježili su motor s unutarnjim izgaranjem i električna komunikacija (radio, televizija)
- **Treću industrijsku revoluciju** je ona u kojoj se internetska komunikacija kombinira s novim izvorima energije
- **Četvrta generacija industrije** određuje umrežavanje pametnih digitalnih uređaja. (digitalno povezivanje strojeva, alata, ljudi....)....Pametna tvornica....pametne zgrade



„Pametne” zgrade mogu uštedjeti

Tehnologija prati ljudske aktivnosti i vremenske prilike da bi kontrolirala:

- Potrošnju energije za rasvjetu, koja se može smanjiti do 60%
- Potrošnju energije za grijanje i ventilaciju, koja se može smanjiti do 30%



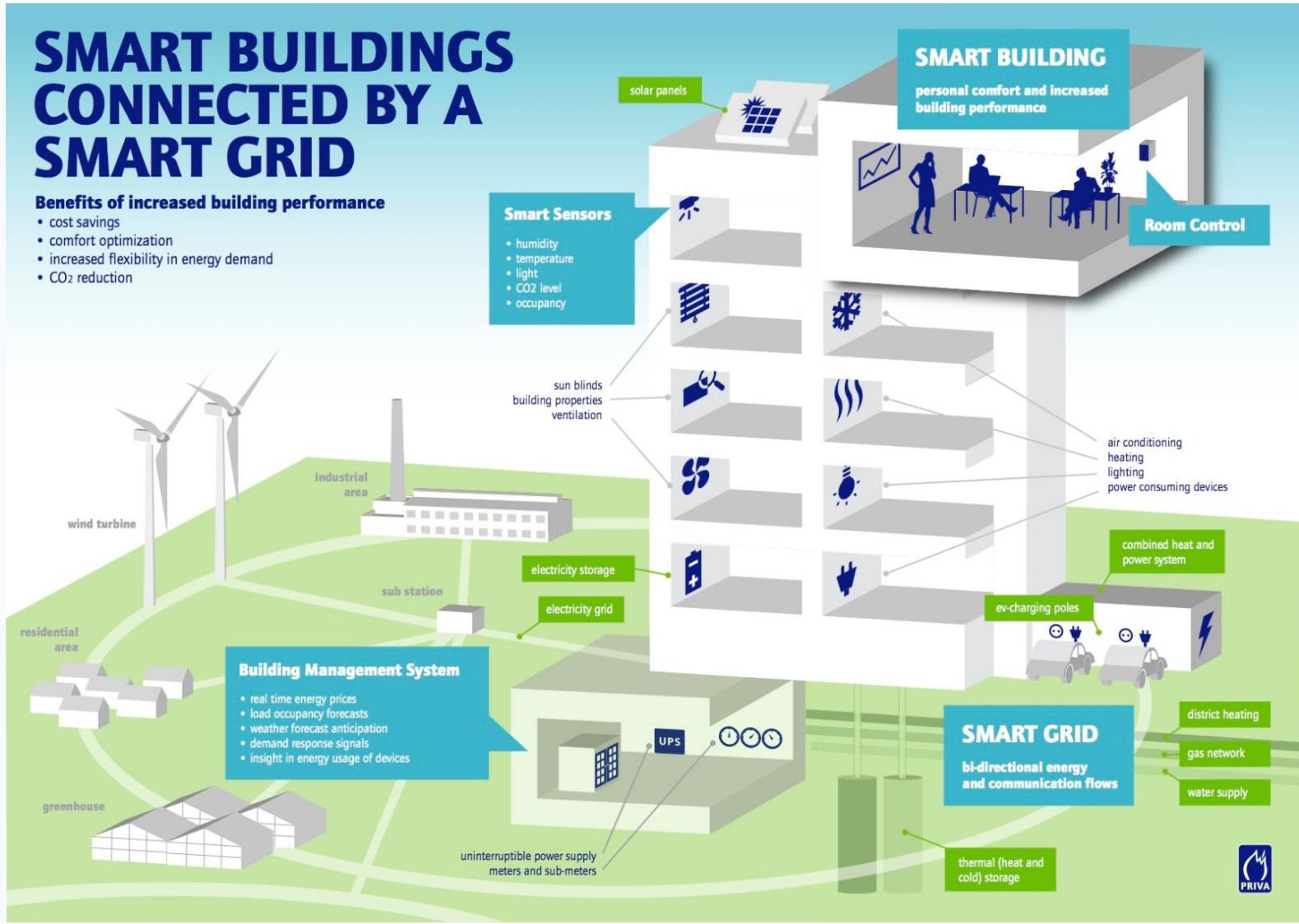
Pametne zgrade i Optimizacija potrošnje



SMART BUILDINGS CONNECTED BY A SMART GRID

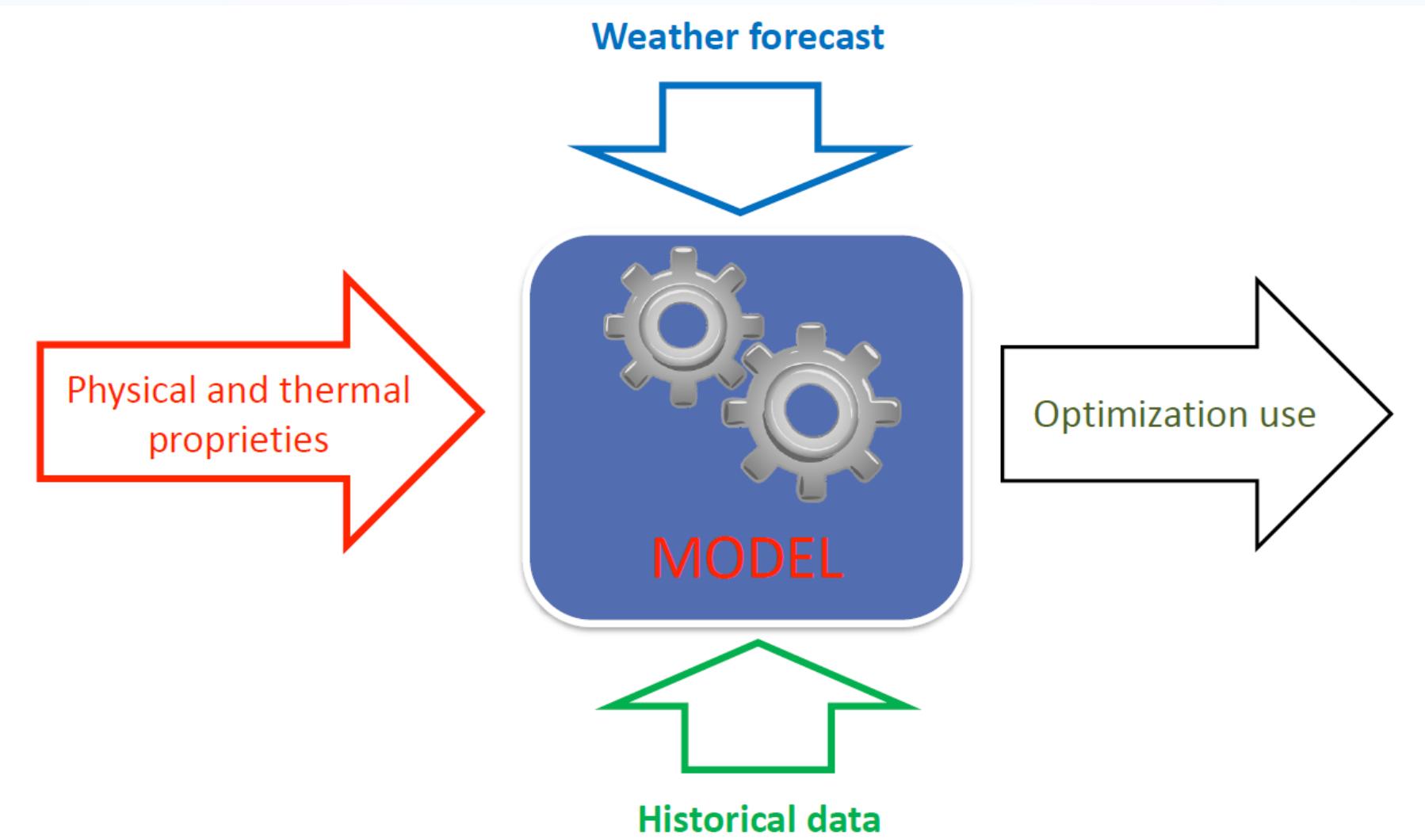
Benefits of increased building performance

- cost savings
- comfort optimization
- increased flexibility in energy demand
- CO₂ reduction



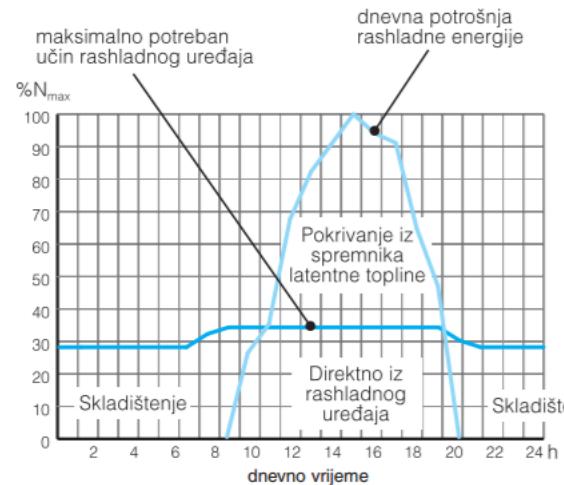
- Potencijal u npr. komercijalnim zgradama između 20-30 %
- Više od 80 % uzroka neracionalne potrošnje su:
 - Istovremeno grijanje i hlađenje
 - Neželjena rasvjeta
 - Neželjeno grijanje, hlađenje ili ventilacija
 - Neuravnotežen sustav ventilacije
i propusni ventilacijski kanalski razvod
- Sustavi upravljanja rade na principu upravljanja po vanjskoj temperaturi („klizanje po vanjskoj temperaturi“)

Izvor: TIAX LLC

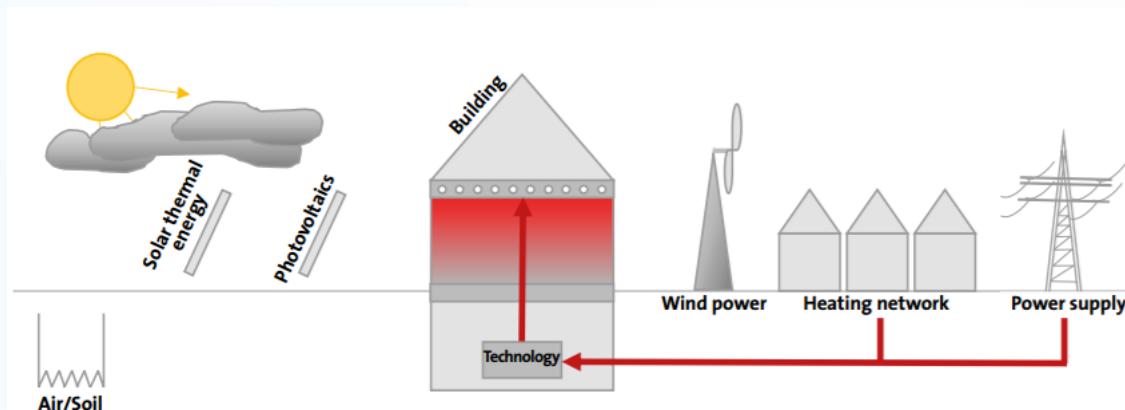


Banke leda - spremnici latentne topline

DEMAND SIDE
MANAGEMENT



Skladištenje toplinske i rashladne energije u zgradama (betonu)



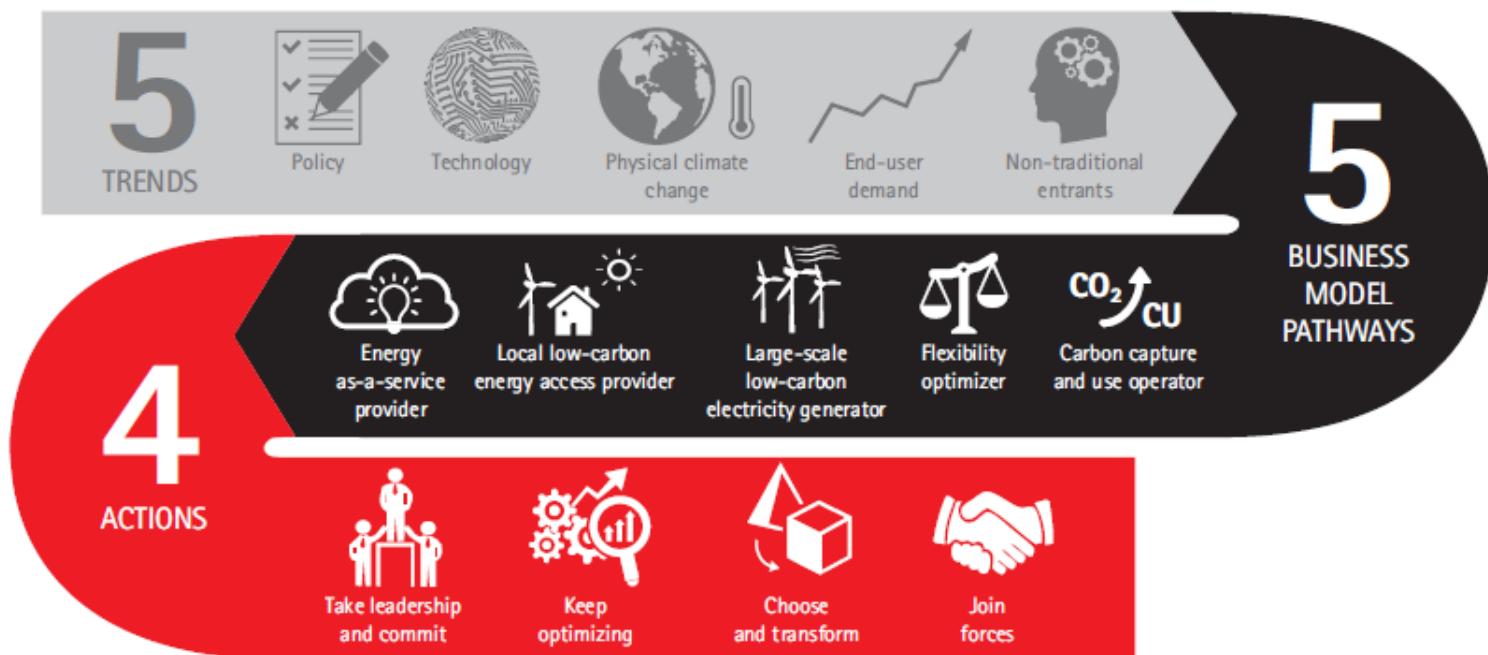
- ‘Smart Buildings – Smart Grid – Smart City’
- Cilj projekta osigurati tehnološku i zakonodavnu podlogu za unakrsno upravljanje energijom u zgradama, energetskim mrežama i gradskim infrastrukturnama u Dunavskoj regiji
- Upravna zgrada HEP-a i neboder FER-a , pilot zgrade projekta u RH
- Zahvati na zgradama su planirani na 3 nivoa: Nivo zone/ureda, nivo proizvodnje rashladne i ogrjevne energije (HVAC), nivo mikro mreže



5 poslovnih modela za niskougljičnu prilagodbu

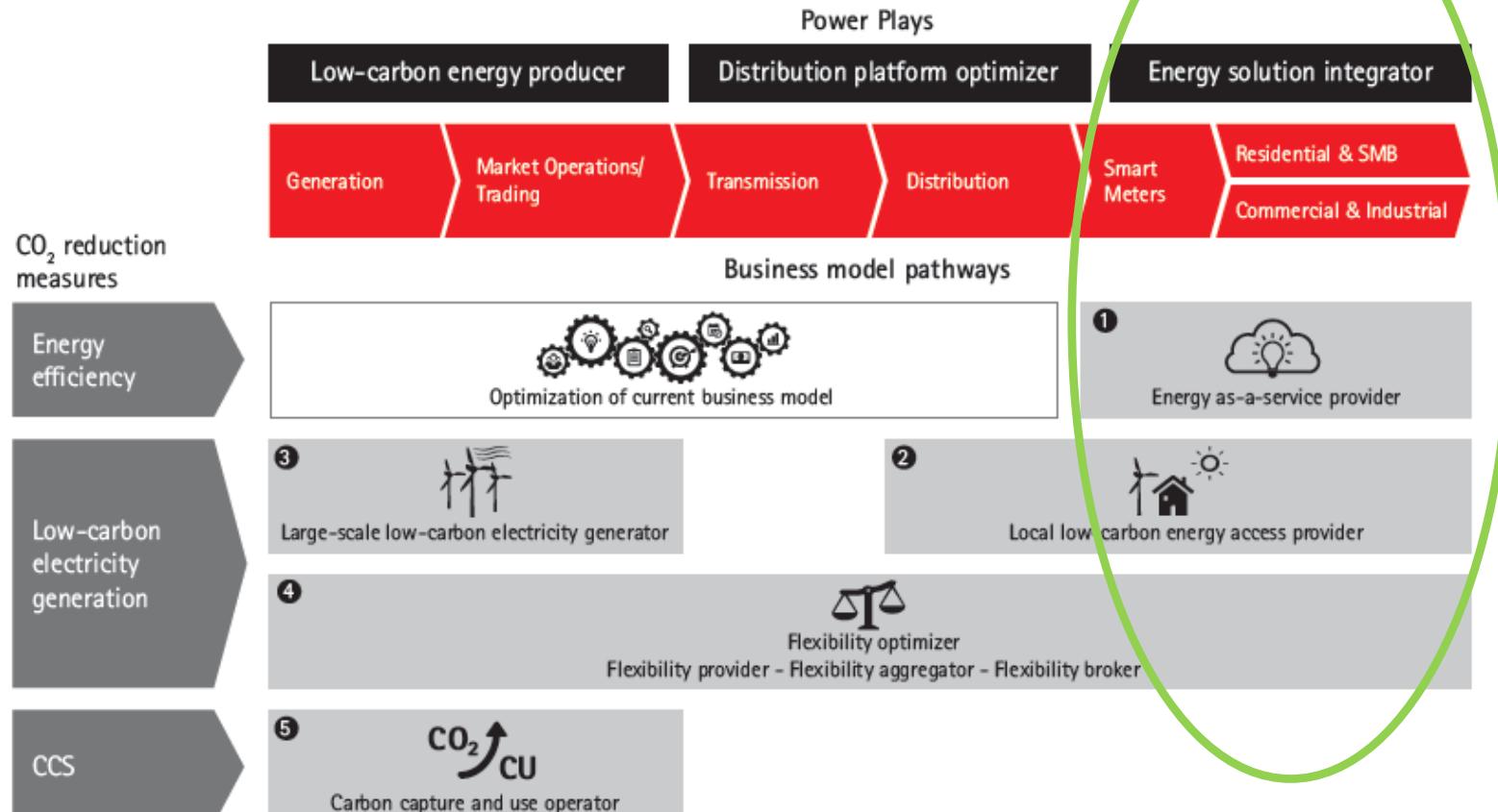
- Energetski sektor ima 25% udjela u emisiji stakleničkih plinova na globalnoj razini
- 5 niskougljičnih poslovnih modela bi mogli dovesti do značajnog smanjenja emisije stakleničkih plinova te osvariti ili zadržati prihode (kroz uštede ili izbjegnute kazne) od €135 to €225 milijardi te ostvariti nove prihode od €110 to €155 milijardi

Figure 1. Five trends and five low-carbon business model pathways: four key actions to help capture the opportunity.



Energetska rješenja i usluge

Figure 11. Five low-carbon business model pathways



- **Zadržavanje postojećih kupaca HEP grupe i zadobivanje novih (obrana prihoda od cca 1 milijardu kuna godišnje)**
- **Ostvarenje dodatnog prihoda u segmentu povećanja EnU**
- **Ispunjeno zakonodavnog okvira, posebno Direktive o EnU**
- **Bolje iskorištenje sinergijskog potencijala HEP grupe**
- **Diferencijacija u odnosu na konkurenciju**
- **Osnaženje percepcije HEP grupe kao inovativne kompanije usmjerene na zahtjeve korisnika**

PROCES PROMJENA



YOU CAN'T DO
TODAY'S JOB WITH
YESTERDAY'S
METHODS AND BE IN
BUSINESS TOMORROW.



HVALA!

vlasta.zanki@hep.hr
Zagreb, 11.05.2017.

